

2024
年终观察

“字”述三水这一年：改

策划/佛山市新闻传媒中心记者马永钊、阮婷君
撰文/佛山市新闻传媒中心记者何艳纯 通讯员三宣

“惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜。”回首2024年，“改”无疑是三水推动高质量发展的关键字之一。

大刀阔斧推动国资国企改革，四大区属集团优化资产业务布局，成为地方经济社会发展的“压舱石”；创新探索集体经济发展模式，19家村办公司投入运营、13名职业经理人派驻村居，激活农村集体经济“一池春水”；深化营商环境改革，推动项目动工前期工作提速46%、“综合查一次”改革助企减负……

三水牢牢把握佛山北向战略这一重大发展机遇，大胆改革、锐意创新，以一项项掷地有声的有力举措“改”出新活力、“革”出新动能，推动区域经济发展跃上新台阶。



2024年7月，位于云东海的三水区政务服务中心投入使用。/通讯员供图

改出经济新活力

近两年，佛山大力实施北向战略，并将其作为建设全省城乡区域协调发展改革创新实验区的头号工程。三水是北向战略的主战场，迎来了重要发展机遇期。

走老路，到不了新地方。三水深谙此理。

千载难逢的机遇在前，三水干部队伍积极转变思想，打破惯性思维和传统路径依赖，勇于向新突围，抢抓发展先机。

北向战略之下，三水坚持以战新产业打头阵，把佛北战新产业园建设成为发展新质生产力、推进新型工业化的重要增量。按照“全链条集聚、全要素集约、全生态和谐”的3.0新型园区理念，高起点规划7个主题园区，投入169亿元塑造强配套、低成本竞争优势，全力打造六大产业链集群。

另外，创新省、市、区三级共建模式，推动佛北战新产业园核心起步区之一的佛山云东海医药健康产业园打造为全省唯一的药品监管综合改革先行区，加快建设万亩千亿医药健康产业大平台。

2024年1月~11月，三水招商引资总额约750亿元，其中战新产业项目投资额占工业项目投资额的比重超过八成。一家家优质企业纷至沓来、落地开花，见证三水产业向“新”而行、逐“质”攀高。

这个改变在三水新一轮国资国企改革中同样体现得淋漓尽致。

2024年，三水区组建投资发展集团、产业发展集团等四大区属企业集团，打开新的发展思路，推动资产业务从过去的物业租赁、肉类屠宰、机动车服务等传统产业，向新能源、新材料、生物技术、金融服务等领域拓展转变。

这一年，三水国资国企在优化营商环境、发展区域经济、服务民生事业等方面持续发力，如推进佛北战新数智城和森创·西江食品饮料产业谷建设、参与建设季华中学提升工程、实施公办学校学生营养餐提升项目等，加快成为推动地方经济社会发展的“稳定器”。

从2024年全年数据来看，区属企业资产总额、营业收入、利润总额和

上缴税费总额均实现了显著增长，可见三水国资国企迅速起势，加速奔向“千亿国资”目标。

这把改革之火，还点燃了三水农业集体经济发展新引擎。

随着农村集体“三资”管理服务改革步入深水区，三水实施集体经济市场化改革，打出“组合拳”壮大集体经济，积极打破强组弱村经济格局，培育更多“亿元村”。

一方面，出台集体经济高质量发展行动实施方案，创新成立片区组团强村公司，19家村办公司投入运营，探索出社会服务型、合作开发型等经济发展新模式；另一方面，引入13名农村职业经理人，带领7个村居因地制宜闯出发展新路径。

冬日暖阳里，在云东海街道石湖洲村委会，广东星海云研学教育基地有序推进建设。该项目是村办企业佛山市云海石洲商业管理有限公司，在乡村CEO指导下引入的首个项目，未来将为石湖洲村带来约7万人次的研学培训，打开这条红色文化特色村的发展新空间。

改出发展加速度

一个地方的营商环境好不好，企业最有发言权。三水持续深化营商环境综合改革，构建“益晒你”企业服务体系，提供贴心、高效服务，赢得企业称赞。

这项改革工程在2024年实现加速跑，一次次刷新“三水速度”。

——三水打造全市首个省级服务标准的区级政务服务中心，更实现七大主题园区“益晒你”企业服务中心全覆盖，推动“园区事情园区办，园区事情高效办”；

——组建百人代办专班全程主动跟踪、帮办代办，探索“洽谈即服务、签约即供地、拿地即开工、开工即配套、竣工即发证”的五即极简审批模式，推动项目动工前期工作提速46%；

——滚动实施“百日攻坚”行动，全速建设116个、总投资122亿元的基础设施和研发、生产、生活配套项目，推动三个万亩园区基本成形。

这一年里，投资50亿元的京东湾区智能制造产业园项目从签约到拿地22天，投资20亿元的传化新型功能化学品项目从拿地到动工31天。

投资约30亿元的嘉士伯（佛山）啤

酒生产基地项目2024年在三水投产，项目“拿地即开工”，历时一年半建成，上榜大湾区全球招商大会“投资明星项目”，入选佛山市重点项目建设红榜。

“谈判到签约只用半年；开工到建成只用一年半。这在全球啤酒行业同等规模的项目中，这个速度都是罕见的。”嘉士伯中国总裁李志刚说。

三水深化营商环境改革，不仅改出了速度，更改出了“温度”。

以往，企业常常面临多头检查、重复检查的困扰。针对此，三水在2024年推动“综合查一次”改革，将多个部门的检查整合在一起，一次性完成，既减少了对企业正常生产经营的干扰，又提高了检查效率，让企业能够轻装上阵，专注于发展。芦苞镇在行政执法领域积极探索创新，更成为全市镇街综合行政执法改革试点。

踏上新征程，相信三水将继续抢抓机遇，乘风破浪，奋力打开改革发展新天地，在破立统一中蹄疾步稳迈出高质量发展新步伐。

如何更好助力“再造一个新佛山”？三水将以改革奋进之姿再展新作为。

三水乐平谋划部署2025年工作任务

攀高向新 以“城产人”融合塑造高质量城市样板

文/佛山市新闻传媒中心记者梁泳诗 通讯员黄晓莹

2024年，三水区乐平镇较好完成各项目标任务，提交了一份满载发展成果的报告。作为三水区工业主战场，乐平如何夯实经济发展、提升区域能级，又以什么姿态走向未来，迎接新一年中蕴含战略契机与潜在风险挑战的时刻？乐平正在书写出“最佳方案”。

1月13日，乐平镇第十八届人民代表大会第八次会议召开，乐平镇党委副书记、镇长罗杰成向大会作政府工作报告，全面回顾过去一年的工作成效，并对2025年工作任务进行谋划部署。

坚守战略方向，提振发展信心。2025年，乐平镇将进一步全面深化改革，培育发展新质生产力，更好统筹发展和安全，促进城乡区域协调发展，维护社会和谐稳定，奋力开创乐平高质量发展新局面。



大同湖高端医疗器械产业园。/佛山市新闻传媒中心记者李国珩摄

集中力量发展新质生产力 打造招商引资“强磁场”

2024年1月19日，总投资12亿元的医疗器械核心零部件和医用玻璃耗材高技术项目，签约落户三水区乐平镇大同湖高端医疗器械产业园。2024年1月25日，乐平镇又迎来两个商服项目签约——总投资3.8亿元的总部经济项目和高端酒店项目抢滩布局。2024年开年，乐平镇便在医疗器械赛道及第三产业招商捷报频传，招商引资火力全开。

过去一年，乐平镇持续发力战新产业、主题产业招商，引进亿恒新材料、朗生药玻等项目44个，投资总额超176亿元，增长16%，其中医疗器械项目引资额占

比超四成。实现千亩土地出让，推动尚坤、朗盾等4个项目动工，京东一期、恒洁总部等9个项目完工，宁德邦普总部、和隆科技等6个项目投产。17个省、市重点项目完成投资额超66亿元、达年度投资计划的168%。

市场与乐平的“双向奔赴”，背后是乐平对机遇的敏锐嗅觉与提前谋划。

罗杰成表示，2025年将重塑乐平产业体系，全力打造“两个万亩、两个千亩”特色产业园区，推动城产人融合发展。高效率开展万亩大同湖高端医疗器械产业园土地整备、配套建设、招商引资和管

理运营，夯实南方“牙谷”“眼谷”“美谷”产业内涵。提速推进万亩北江现代农业示范区建设，打造集现代高效农业、休闲旅游观光于一体的田园综合体。高标准规划建设千亩未来材料产业园，打造前沿新材料产业集群。持续打造汉南湾千亩现代商务服务区，赋能中心城区能级提升。

今年，乐平将培育壮大新兴产业。围绕高端医疗器械、新能源、新材料等战略性新兴产业及未来材料产业开展“二次创业”，做优做强省中小企业特色产业集群，推动战新产业签约投资额超百亿

元。坚持招大商引大资与招小商挖存量并举，推动土地与厂房招商、国有与集体招商共同发力，力争出让土地不少于10宗。鼓励本土企业拓展有效投资，新增超亿元增资扩产项目3个以上。

此外，将紧据新一轮大规模设备更新机遇，支持工业企业引进和购置先进生产设备，推动50家以上企业开展技术改造；力争新增1家示范工厂，培育打造一批绿色制造标杆企业；推动规上工业企业数字化转型比例超75%；新培育规上工业企业30家以上；新增专精特新“小巨人”企业超20家。

让民生福祉站稳C位 群众幸福更有温度

在家门口畅享元旦欢乐行、雪梨瓜文化节、广府文化嘉年华、龙狮英雄荟等丰富精彩的文旅活动，下班“打卡”夜校，职工子女周末课堂和暑期夏令营点亮欢乐时光……在乐平，高品质、有温度的公共文化服务，正在让群众的幸福指数节节攀升。

今年，乐平将致力打造优质公共文化服务。依托工人文化宫载体，推动“园区七点半”、“乐平夜校”等品牌活动、惠民活动常态化，深化齐家湖片区乐平新文化地标功能。落实足球高质量发展三年行动，盘活利用桥下空间建设5人制足球场，联动协会、企业举办足球、篮球等群众体育赛事。

聚焦教育和医疗这两大民生领域，乐平镇将推动教育医疗优质均衡，让市民幸福指数不断跃升。

推进优质教育资源扩容增量，新增三水科创实验学校、乐平中心小学办学学位540个。创新“公益+微利”模式，广泛发动社会力量参与，启动公办学校提质工程。深化“南三协作”，推进“市区镇校”共建，引领提升教学教研质量。

医疗方面，乐平镇将用好新型紧密型医联体，推进市一医院附属乐平医院重点学科建设，实施1.32万平方米病房及医疗环境改造升级。强化镇人民医院与社区卫生服务中心资源整合。

此外还关注“银发经济”，改造提升乐平敬老院，推动三水区中部养老服务中心项目动工。支持社区卫生服务中心创建省级老年友善医疗机构，新增4个市级老年友好型社区，打造“15分钟养老服务圈”，为老年人提供更好的养老服务。

征程万里阔，奋斗正当时。乐平将以“铆足干劲向前冲，越是艰难越向前”的担当精神，扛起高质量发展重任，为三水勇当佛山高质量发展新引擎作出乐平贡献。

聚力推进“百千万工程” 激活发展新潜能

典型镇（中心镇）建设规划编制获评省级优秀等次，源潭村、新旗村入选全省“百千万工程”首批典型乡镇村名单，示范主街、园区示范路工程动工建设，美丽乡镇入口通道等一批节点提升工程完工……去年，乐平镇加快推动“百千万工程”走深走实，绘就城乡融合发展新图景。

2024年，乐平镇大力度抓紧抓实“百千万工程”，推进美丽乡村建设和人居环境整治提升，试点“和美乡村”建设评比奖励金制度。开展农房风貌改造提

升64栋，南联村获评市农村人居环境整治提升优秀村。创建“美丽庭院”341个，自然村覆盖率100%，打造大旗头“美丽庭院”片，郑庆进家庭入选省级“美丽庭院”。打造“四小园”254个，种植花木2.75万株，完成太监洲绿美江心岛建设。

2025年，乐平将如何加力提速推进“百千万工程”提质增效，走出特色化发展之路？

罗杰成介绍，今年将推动城市品质跃升，聚焦一体改善镇园村功能，建成总

长超27公里，覆盖东、中、西的三条示范路，优化沿线景观风貌，加强城市家具设计管理，提升对市区商业繁荣、园区工业发展、农文旅产业融合的服务带动力。

在推进全面乡村振兴方面，乐平将探索现代农业新发展模式和业态，强化雪梨瓜、笋壳鱼、鳙鱼、皇帝鱼等名优农产品宣传推广和高素质农民培训，力争高值水产养殖面积占比超35%。持续推进稻蛙、观赏鱼等创新赛道发展，通过联农带农，丰富产业业态。结合各村资源禀赋，

全面推行“一村一策”，因地制宜壮大新型农村集体经济，增强自主“造血”功能。

佛山市委十三届九次全会提出，实施文旅“串珠成链”工程，构建“四山两江”旅游示范带，打造佛山文旅城市IP。乐平紧抓机遇，将探索沿江发展新路径，全力打造环北江示范区，推进北江千年古道农文旅创意带建设，串联沿岸产业、渔船码头、文旅生态等资源，积极引导社会资本参与，加快把资源优势转化为发展胜势。