

聚焦 佛山十大改革创新案例

“分润模式”激活乡村共富新密码

南海为全国农村集体经济改革探路先行

文/佛山市新闻传媒中心记者黎俏婷

“以前这里是一片老日的市场，村民守着这点租金过日子，看不到发展前景。”日前，南海区西樵镇上金瓯社区党委书记陆祖桥又来到沙基商贸中心查看工程进度，回想过去，感触良多。

如今，沙基商贸中心“出租+分成”项目引入社会资本进行升级改造和运营，旧日市场将变身现代商贸中心。他满怀期待，希望集体资产收益能随着项目运营不断增长，让社区发展更上一层楼。

南海区以“分润模式”激活农村集体经济的“共富密码”，入选2024年度佛山市十大改革创新典型案例。目前，南海区已落地实施沙基商贸中心等15个“分润模式”项目，涵盖员工租赁住房、工业厂房、专业市场、停车场、幼儿园等多个领域。一个个生动的改革故事，见证了南海区在农村集体经济改革道路上的坚实步伐。



南海区西樵镇上金瓯社区沙基商贸中心项目正在加紧改造施工。/佛山市新闻传媒中心记者关浩业摄

从“租赁困局”到“分润破局”

得益于上世纪80年代的工业发展，上金瓯社区主要依靠土地、厂房、商铺的出租维持集体收入，租金收入在集体总收入中占比较高。

上金瓯社区的情况在佛山颇具代表性。以南海区为例，改革开放以来，各村居依托集体土地资源，大力兴建厂房、物业，逐步形成鲜明的“租赁经济”特色，集体土地及物业出租收入在集体经济总收入中占比约八成。

然而，在近年经济下行趋势下，“租赁经济”的局限性越发明显。“集体厂房的租金越来越低，有的甚至从每月每平方米20多元降到9元。”陆祖桥说，租

金收入虽然稳定但增长缓慢，集体经济收入大约5年时间才增长10%。

面对这一困局，如何做大农村集体经济“蛋糕”？在佛山，各方为激活农村集体经济开展了一系列大胆改革探索。2024年4月，南海区以“分润模式”为突破口，踏上了从“收租躺赢”向“多元共富”的转型之路。

租金+分成、合作开发、第三方公司整体运营等多元化“分润模式”，为南海区农村集体经济开辟了收益新渠道，激荡出蓬勃生机。

近日，记者走进沙基商贸中心，忙碌的施工景象映入眼帘。机器的轰鸣

声交织在一起，工人头戴安全帽，穿梭在脚手架之间，搬运材料、铺设瓷片。

沙基商贸中心的前身是建于2003年的沙基农贸市场。去年，沙基商贸中心“出租+分成”项目通过佛山市农村集体“三资”智慧云平台发包，由佛山市客利隆商贸有限公司以420万元竞得。

陆祖桥算了一笔账，项目采取“租金+分成”模式，促进集体资产收益大幅增长，仅420万元的成交额就比往年租金增收了120万元，收益上涨44.6%，惠及群众超2万人。

“目前招商工作已完成九成以上，一些深受年轻人喜爱的品牌都将入

驻。”佛山市客利隆商贸有限公司董事长刘宇伦信心满满地说，要把这里打造成一个集购物、休闲、餐饮为一体的现代商贸中心。

“除租金收入，以后项目年利润超过1000万元的部分，社区还可以按约定比例分成。不仅如此，引入社会资源进行升级改造和运营，对社区长远发展也有裨益。”陆祖桥说。

对于改革带来的变化，上金瓯社区横塘经济社社长区志鉴深有感触：“对社区来说，沙基商贸中心起到关键作用，改变了以往‘收租躺赢’的模式，打开了农村经济发展新思路。”

以改革为笔重塑乡村发展生态

类似上金瓯社区这样的改革故事正在南海大地不断上演：九江镇朗星社区大朗一工业大道5号厂房，以集体物业使用权与市场主体进行合作开发，合作方投入不少于500万元对原物业进行改造，预计合作期内村集体平均每年固定红利可超235万元；桂城叠南社区停车场项目引入专业公司，建立“保底租金+营收分成”双轨制，每月收取4万元保底租金，另收取15%的年度营收分成，建成后预计新增不少于330个停车位，一定程度上缓解片区停车难的社会治理难题……

改革之路并非一蹴而就，南海深知，唯有筑牢制度根基，构建长效机制，方能行稳致远。

在推进“分润模式”落地的过程中，南海区注重强化制度保障。一方面，建立激励约束机制，在乡村振兴建设运维基金中专门安排一定的奖励资金，用于激励实施“分润模式”的集体经济组织，并将改革成效纳入市级激励资金分配指标体系，充分调动各方积极性。另一方面，创新建立兜底收益保障机制，让集体经济组织吃下“定心丸”。

例如，丹灶镇东联经济联合社停车

场项目就采用“租金+分成+收益兜底”模式，在确保年租金收入基础上，经联社每年可从项目经营中分成30%的收益，同时设定总保底收益，有效防控风险。

“分润模式”不仅让集体经济组织受益，也直接惠及广大群众。例如，在狮山镇官窑社区，官窑经济联合社与南海区官窑土地资源开发有限公司合作的集中式员工租赁住房项目，预期可建设超250套集中式员工保障性租赁住房，缓解周边产业工人居住难题；依托“分润模式”引入的优质项目，为村民提

供更多就业创业机会，2025年预计新增120个就业岗位……

在“分润模式”的推动下，南海区农村集体经济迎来了新的春天。2024年，全区亿元村居增至51个，集体经济总收入近150亿元，村居集体资产总额近600亿元，培育强村公司56家，活化农村集体资金超36亿元。

如今，沙基商贸中心将在“五一”开始试业，预计客流量可增加至三倍以上。南海区“分润模式”正在奏响农村集体经济共富新乐章，为全国农村集体经济改革探路先行。

南海丹寨携手深化东西部协作 拓展各领域合作 实现互促共进

佛山日报讯 记者梁慧恩 通讯员南农宣报道：4月17日，2025年南海区—丹寨县东西部协作党政联席会议召开，双方共叙情谊、共话发展，共同谋划东西部协作新蓝图。

过去一年，南海、丹寨互相派遣挂职干部及专技人才36人；举办乡村振兴干部培训、专业技术人才培养等各类培训共78期，培训5125人次。

南海与丹寨虽然资源禀赋各异，但双方互补性强，产业协作市场广

阔、潜力巨大。2024年，南海引导新增16家企业投资落地丹寨，实际到位投资额约3.72亿元；实现共建农业产业园区1个，引进入驻园区企业4家，实际到位投资额8543万元，吸纳农村劳动力就业125人，其中脱贫劳动力31人。

其中，广东华兴玻璃股份有限公司与丹寨茅台生态农业产业发展有限公司达成合作，参与蓝莓汁和蓝莓酒外包装（玻璃瓶）的设计生产，进一步推动

“南海制造+丹寨资源”“南海市场+丹寨产品”深度对接，实现相互赋能、互促共进。

丹寨县委书记王永明表示，近年丹寨县在东西部协作方面取得的成绩，离不开南海区区委政府的关心支持和对工作的整体安排部署。丹寨县期望今年两地协作向更深层次迈进，构建“南海所需·丹寨所能”共建产业链；文旅产业协作再突破，共塑“南海活力·丹寨瑰宝”新IP；医疗、教育等民生协作再提

质，织密“南海温度·丹寨幸福”保障网。

“南海将扛牢东西部协作责任，‘以协作促发展’理念，进一步深化拓展各领域合作，以更大力度将协作工作向前推进。”南海区委书记顾耀辉表示，接下来，希望两地立足优势互补、互惠互利，在新兴工业产业、文旅产业融合发展以及乡村基层治理、劳务帮扶机制等方面进一步深化协作，推动东西部协作帮扶良性机制不断完善。

习近平会见柬埔寨人民党主席、参议院主席洪森

上接 A01 ▲

习近平指出，历史证明，世界多极化、经济全球化、文明多样化的时代潮流不可阻挡，单边主义和霸权主义不得人心，没有哪个国家愿意退回到封闭的孤岛。贸易战破坏多边贸易体制，也冲击世界经济秩序，各国要团结起来，把国家安全和发展的主导权牢牢掌握在自己手中，坚持相互尊重、互利共赢、共同发展，携手构建人类命运共同体。站在亚洲实现整体振兴的新起点上，中国将坚持亲诚惠容理念和与邻为善、以邻为伴方针，保持周边外交政策的延续性和稳定性，深化同周边国家友好合作，让中国式现代化成果更多惠及周边，推动

构建周边命运共同体，携手推进亚洲现代化进程。

洪森表示，热烈欢迎习近平主席对柬埔寨进行国事访问，此访对柬方意义重大。在习近平主席和中国共产党坚强领导下，中国顺利实现去年增长目标，并取得令人瞩目的科技创新成就，柬方表示衷心祝贺。中国是柬埔寨最坚定的支持者、最可依靠的合作伙伴，中国的支持为柬埔寨经济社会发展、人民生活改善作出重大贡献，柬方深表感谢。柬方坚定奉行一个中国政策，支持中方在台湾、涉疆、涉藏等问题上的立场，反对任何势力干涉中国内政。柬中之间有着铁杆友谊，两国决定构建新时

代全天候命运共同体，将百尺竿头更进一步，推动双边关系高水平、高质量、高标准发展，始终携手并进、风雨同舟、命运与共。柬方愿与中方加强战略安全合作，扩大双边贸易，欢迎更多中国企业赴柬投资，推动深化人文交流，深入打击网赌电诈。柬方高度赞赏中国为世界和平和可持续发展发挥的建设性作用，支持中方提出的共建“一带一路”合作和三大全球倡议，这有助于维护国际社会共同利益，促进世界和平安全稳定。贸易战、关税战损害各国正当利益，引发国际局势动荡，柬方愿同中方加强合作，携手应对各种风险挑战。

蔡奇、王毅、王小洪等参加。

习近平抵达金边 对柬埔寨进行国事访问

上接 A01 ▲

数百名当地民众挥舞两国国旗，手持“柬中友谊、团结、合作万岁！”等红色横幅，热烈欢迎习近平到访。

习近平发表书面讲话，在柬埔寨传统新年之际，向柬埔寨政府和人民致以美好的新年祝福。

习近平指出，中柬关系由两国老一辈领导人亲手缔造、精心培育，经受了国际风云变幻考验，始终坚如磐石。两国率先构建双边命运共同体，率先开展共建“一带一路”合作，在维护各自国家稳定、促进发展繁荣的事业中相互支持，在捍卫国际公平正义的斗争中团结协作，为构建新型国际关系树立典范，为推动构建人类命运共同体作出贡献。我期待同柬埔寨领导人共叙友谊、共谋发展，不断充实中柬“钻石六边”合作架构，深化战略协作，为两国人民带来更多福祉，为地区乃至世界和平稳定注入更多正能量。

蔡奇、王毅、王小洪等陪同人员同机抵达。

中国驻柬埔寨大使汪文斌也到机场迎接。

习近平乘车从机场赴下榻饭店途中，中柬两国国旗迎风飘扬。两万余名当地民众以及华侨华人、中资企业和留学生代表簇拥在街道两旁，挥舞中柬国旗，手持两国领导人照片，热烈欢迎习近平到访。

习近平会见 柬埔寨国王西哈莫尼

上接 A01 ▲

新形势下，中柬双方要珍惜并传承中国老一辈领导人和西哈努克太皇共同缔造的中柬铁杆友谊，赋予中柬命运共同体新的时代内涵，服务各自国家发展和人民福祉，为构建周边命运共同体、推动构建人类命运共同体作出更大贡献。中方坚定支持柬埔寨保持稳定、加快发展、改善民生，走符合本国国情的发展道路，相信中国式现代化将为柬埔寨等周边国家带来更多机遇，相信构建新时代全天候中柬命运共同体一定会谱写壮丽篇章。

西哈莫尼代表柬埔寨王室、参议院、政府和全体人民热烈欢迎习近平主席到访。西哈莫尼表示，柬中友好由两国老一辈领导人亲自缔造和培育，在双方共同努力下，各领域合作日益密切，命运共同体建设不断深入，可以说月有进步，年年有成果。柬方坚定恪守一个中国原则，高度赞赏习近平主席提出的三大全球倡议，感谢共建“一带一路”合作为柬带来巨大发展机遇。习近平主席此访是一次历史性访问，将深化两国铁杆友谊，充实“钻石六边”合作架构，推动柬中关系迈上新台阶。柬方也愿同中方加强在东盟—中国合作、澜湄合作等多边机制中的协调配合，共同促进地区和平稳定繁荣。

西哈莫尼向习近平颁授“柬埔寨王国民族独立大项链级勋章”。

西哈莫尼表示，习近平主席对柬埔寨怀有特殊友好感情，为推动柬中关系发展作出了杰出贡献，是柬埔寨伟大的朋友。相信在习近平主席领导下，中国将取得更大发展成就，在国际地区事务中发挥更加重要的作用。

习近平表示，这枚勋章充分体现了柬埔寨对发展中柬关系的高度重视，承载着柬埔寨人民对中国人民的深情厚谊。这份荣誉不仅属于我个人，也属于所有为中柬友谊耕耘付出的友好人士。

当晚，西哈莫尼为习近平举行欢迎宴会。

蔡奇、王毅、王小洪等参加上述活动。

用好开放平台推动 “佛山制造”走向世界

上接 A01 ▲

唐屹峰强调，广交会是佛山企业开拓国际市场、展示品牌形象的重要平台，要充分用好广交会大平台大资源，持续打好“五外联动”组合拳，更好运用两个市场、两种资源，以高水平对外开放促进佛山经济高质量发展。要周到细致做好参展企业服务，广泛深入接洽采购商，全力支持企业抢订单、拓市场、促成交，促进佛山外贸进出口提质增效。要积极宣传推介佛山品牌，坚持以市场需求为导向，打造更多具有核心竞争力的产品，巩固提升佛山制造市场份额和品牌地位。要精准化专业化开展招商引资，以广交会为契机组织各类贸易对接活动，吸引更多国内外客商来佛山寻找商机、合作共赢，不断塑造发展新动能新优势。

市领导周紫霄、陈新文参加调研。